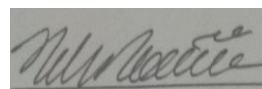


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра будівельного виробництва

«Затверджую»:

Завідувач кафедри

д.т.н., професор кафедри



Гасій Г.М.)

«___» _____ 2020 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Теорія управління в будівництві і виробнича база»

Спеціальність: 192 «Будівництво та цивільна інженерія»

Освітня програма: Будівництво та цивільна інженерія

Факультет: Будівельний факультет

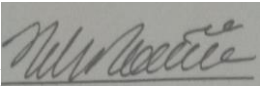
2020-2021 навчальний рік

Робоча програма з дисципліни «Теорія управління в будівництві та виробнича база» для студентів за спеціальністю 192 «Будівництво та цивільна інженерія»

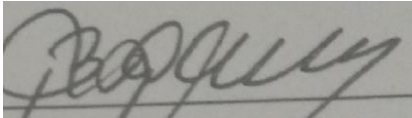
Розробник: к.е.н, ст. викладач **Богінська Л.О.**,

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри будівельного виробництва

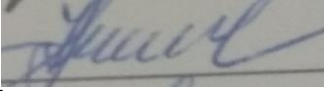
Протокол від « ____ » _____ 2020 року № ____

Завідувач кафедри: д.т.н., процесор кафедри  (Гасій Г.М.)

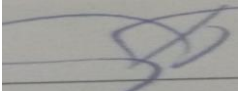
Погоджено:

Гарант освітньої програми  (Душин В.В.)

Декани будівельного факультету

к.т.н., доцент  (Нагорний М.В.)

Методист відділу якості освіти,

ліцензування та акредитації  ()

Зареєстровано в електронній базі: дата _____ 2020р.

© СНАУ, 2020рік

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, ОКР	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 3,0/4,0	Галузь знань: 19 Архітектура та Будівництво	За вибором	
Модулів – 2	Спеціальність: 192 «Будівництво та цивільна інженерія»	Рік підготовки: 2020-2021	
Змістових модулів:		Курс; Семестр	
Індивідуальне науково-дослідне завдання: -		1, 2 (в)	2, 3 (о)/1 (о)
Загальна кількість годин – 90/120		Лекції	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – самостійної роботи студента -	Освітній рівень: <i>магістр</i>	14	10/6
		Практичні	
		30	10/6
		Самостійна робота	
		46 год	100/78
		Вид контролю: залік	

Примітка. Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:
 для денної форми навчання – 49 % / 51 %
 для заочної форми навчання - 17 % / 83% 13%/87%

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: ознайомити студентів з існуючими формами організації виробництва й управління в будівництві, організаційно-правовими формами будівельно-монтажних організацій, функцій й методів управління, організаційними структурами будівельних організацій та систем управління ними, порядком проведення торгів у будівництві, теорією та практикою управління проектами (проектним) менеджментом, стратегічне та оперативне управління будівельним виробництвом та будівельно-монтажною організацій.

Завдання: вивчення даного курсу дає змогу узагальнювати та систематизувати результати досягнень науки в галузі управління будівництвом. Майбутні інженери-будівельники одержать сучасні знання щодо проблеми менеджменту в будівництві, враховуючи велику актуальність цієї проблеми.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

знати: сучасний стан в галузі управління будівництвом на підприємствах України, основні вимоги до управління в будівництві.

вміти: у кожному конкретному випадку з урахуванням конкретних виниклих обставин та умов знаходити й впроваджувати найбільш актуальні та економічно ефективні методи управління будівництвом.

3 Програма навчальної дисципліни

(Затверджено Вченою радою СНАУ протокол № 11 від 10.06.2015 р.)

Модуль 1. Загальні форми управління будівництвом та будівельно-монтажною організацією.

Змістовий модуль 1. Загальні форми управління будівництвом та будівельно-монтажною організацією.

Тема 1. Загальні організаційні форми управління будівництвом.

Основні принципи організації управління будівництвом та засоби його здійснення. Загальна система управління будівництвом в Україні. Спеціалізація у будівництві. Кооперація у будівництві. Комбінування у будівництві. Інтеграція у будівництві.

Тема 2. Організаційно-правові форми будівельних організацій.

Основні ознаки підприємства (організації) та їх загальна характеристика в будівництві. Форми та види будівельно-монтажних організацій як юридичних осіб. Державні та муніципальні унітарні будівельні підприємства. Холдингові компанії, корпорації та асоціації в будівництві. Ліцензування діяльності у галузі проектування та будівництва. Створення, реорганізація та ліквідація підприємств та організацій в будівництві.

Тема 3. Функції та методи управління будівельним виробництвом.

Загальні категорії керування виробництвом. Загальні функції керування. Приватні функції керування будівельним виробництвом. Загальні відомості про методи керування будівельним виробництвом. Організаційні (адміністративні) методи. Економічні методи. Соціально-психологічні методи.

Тема 4. Виробнича та організаційна структура будівельно-монтажної організації.

Виробнича структура будівельно-монтажної організації. Організаційні структури будівельно-монтажних організацій і їх види. Формування й узагальнення організаційної структури керування будівельним виробництвом. Основні фактори розвитку структур керування. Науково-технічний прогрес у будівництві. Проектно-будівельні організації. Реконструкція й технічне переозброєння. Нові економічні умови господарювання. Удосконалювання технології й методів керування в будівництві.

Модуль 2. Стратегічне управління будівельно-монтажною організацією.

Змістовий модуль 2. Стратегічне управління будівельно-монтажною організацією.

Тема 5. Теорія та практика управління проектами.

Загальні категорії проектного керування. Класифікація й життєвий цикл будівельних проектів. Учасники реалізації й оточення будівельних проектів. Організація керування реалізацією будівельних проектів. Моніторинг будівельного проекту

Тема 6. Стратегічне управління будівельно-монтажною організацією.

Загальні категорії стратегії й стратегічного керування будівельно-монтажної організації. Вибір і розробка стратегій. Реалізація стратегій розвитку будівельно-монтажних організацій. Керування опорами розвитку будівельно-монтажної організації. Методи боротьби з опорами розвитку будівельно-монтажної організації

Тема 7. Оперативне управління будівельним виробництвом.

Мета оперативного планування і вид оперативних планів. Зміст, порядок розробки і твердження місячних оперативних планів. Складання тижнево-добових планів-графіків провадження робіт. Контроль виконання оперативних планів будівельного виробництва. Диспетчеризація керування в будівництві. Повноважність і компетентність керівників служби диспетчеризації.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	у тому числі			усього	у тому числі		
		л	п	ср		л	п	ср
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Модуль 1. Загальні форми управління будівництвом та будівельно-монтажною організацією.								
Змістовий модуль 1. Загальні форми управління будівництвом та будівельно-монтажною організацією.								
Тема 1. Загальні організаційні форми управління будівництвом.	12	2	4	10	12/8	2/-	-/-	10/8
Тема 2. Організаційно-правові форми будівельних організацій.	12	2	4	10	18/12	2/2	2/-	14/10
Тема 3. Функції та методи управління будівельним виробництвом.	12	2	4	10	16/14	-/-	2/2	14/12
Тема 4. Виробнича та організаційна структура будівельно-монтажної організації.	12	2	4	10	18/16	2/2	2/2	14/12
Разом за змістовим модулем 1	48	8	16	40	64/50	6/4	6/4	52/42
Модуль 2. Стратегічне управління будівельно-монтажною організацією.								
Змістовий модуль 2. Стратегічне управління будівельно-монтажною організацією.								
Тема 5. Теорія та практика управління проектами.	14	2	4	12	16/12	-	-	16/12
Тема 6. Стратегічне управління будівельно-монтажною організацією.	13	2	6	12	20/16	2/2	2/2	16/12
Тема 7. Оперативне управління будівельним виробництвом.	15	2	4	12	20/12	2/-	2/-	16/12
Разом за змістовим модулем 2	42	6	14	36	56/40	4/2	4/2	48/36
Всього годин	90	14	30	76	120/90	10/6	10/6	100/78

5. Теми лекцій

	Назва теми та план	Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Загальні організаційні форми управління будівництвом. План 1. Основні принципи організації управління будівництвом та засоби його здійснення. 2. Загальна система управління будівництвом в Україні.	2	2/-
2	Тема 2. Організаційно-правові форми будівельних організацій. План 1. Основні ознаки підприємства (організації) та їх загальна характеристика в будівництві. 2. Форми та види будівельно-монтажних організацій як юридичних осіб. Державні та муніципальні унітарні будівельні підприємства. 3. Холдингові компанії, корпорації та асоціації в будівництві. 4. Ліцензування діяльності у галузі проектування та будівництва.	2	2/2

3	Тема 3. Функції та методи управління будівельним виробництвом. План 1. Загальні категорії управління виробництвом. 2. Загальні функції управління. 3. Окремі функції управління будівельним виробництвом.	2	-/-
4	Тема 4. Виробнича та організаційна структура будівельно-монтажної організації. План 1. Виробнича структура будівельно-монтажної організації. 2. Організаційні структури будівельно-монтажних організацій та їх види. 3. Формування та узагальнення організаційної структури управління будівельним виробництвом.	2	2/2
5	Тема 5. Теорія та практика управління проектами. План 1. Загальні категорії проектного управління. 2. Класифікація та життєвий цикл будівельних проектів. 3. Учасники реалізації та оточення будівельних проектів.	2	-
6	Тема 6. Стратегічне управління будівельно-монтажною організацією. План 1. Загальні категорії стратегії та стратегічного управління будівельно-монтажної організації. 2. Вибір та розробка стратегій. 3. Реалізація стратегій розвитку будівельно-монтажних організацій.	2	2/2
7	Тема 7. Оперативне управління будівельним виробництвом. План 1. Мета оперативного планування й види оперативних планів. 2. Зміст, порядок розробки та затвердження місячних оперативних планів. Складання тижнево-добових планів-графіків виконання робіт. 3. Контроль виконання оперативних планів будівельного виробництва.	2	2/-
Разом		14	10/6

6. Теми практичних занять

№	Назва теми	Денна форма	Заочна форма
1	Ретроспектива будівельної галузі.	4	-/-
2	Основні категорії будівельного менеджменту.	4	2/-
3	Пошук підрядів на будівельному ринку.	4	2/2
4	Будівельний контракт.	4	2/2
5	Стадії будівельного проекту.	4	-
6	Адміністрування будівельного контракту.	6	2/2
7	Управління проектом на будівельному майданчику.	2	2/-
8	Управління якістю та безпекою будівельних робіт	2	-
всього		30	10/6

7. Самостійна робота

№	Назва теми	Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Загальні організаційні форми управління будівництвом. Спеціалізація у будівництві. Кооперація у будівництві. Комбінування у будівництві. Інтеграція у будівництві.	10	10/8
2	Тема 2. Організаційно-правові форми будівельних організацій. Створення, реорганізація та ліквідація підприємств та організацій в будівництві.	10	14/10
3	Тема 3. Функції та методи управління будівельним виробництвом Загальні відомості про методи керування будівельним виробництвом. Організаційні (адміністративні) методи. Економічні методи. Соціально-психологічні методи.	10	14/12
4	Тема 4. Виробнича та організаційна структура будівельно-монтажної організації. Основні фактори розвитку структур керування. Науково-технічний прогрес у будівництві. Проектно-будівельні організації. Реконструкція й технічне переозброєння. Нові економічні умови господарювання. Удосконалювання технології й методів керування в будівництві.	10	14/12
5	Тема 5. Теорія та практика управління проектами. Організація керування реалізацією будівельних проектів. Моніторинг будівельного проекту	12	16/12
6	Тема 6. Стратегічне управління будівельно-монтажною організацією. Керування опорами розвитку будівельно-монтажної організації. Методи боротьби з опорами розвитку будівельно-монтажної організації	12	16/12
7	Тема 7. Оперативне управління будівельним виробництвом. Диспетчеризація керування в будівництві. Повноважність і компетентність керівників служби диспетчеризації.	12	16/12
Разом		76	100/78

Індивідуальні завдання

Підготовка роботи за темою:

Актуальні питання будівельного менеджменту (Деталізація завдання здійснюється викладачем).

Методи навчання

1. Методи навчання за джерелом знань:

1.1. **Словесні:** пояснення, лекції, інструктаж, робота з книгою.

1.2. **Наочні:** демонстрація, ілюстрація, спостереження

1.3. **Практичні:** практична робота.

2. Методи навчання за характером логіки пізнання

2.1. Дедуктивний метод.

2.2. Традуктивний метод.

3. Методи навчання за характером та рівнем самостійної розумової діяльності студентів.

3.1. Дослідницький

4. Активні методи навчання технічних засобів навчання, групові дослідження, самооцінка знань, використання опорних конспектів лекцій.

5. Інтерактивні технології навчання – використання мультимедійних технологій, діалогове навчання.

10. Методи контролю

1. Полікритеріальна оцінка поточної роботи студентів:
 - рівень знань, продемонстрований на лабораторних заняттях;
 - результати виконання та захисту лабораторних робіт;
 - самостійне опрацювання теми в цілому чи окремих питань;
 - виконання аналітичного завдання.
2. Пряме врахування у підсумковій оцінці виконання студентом певного індивідуального завдання:
 - навчально-дослідна робота.

10. Розподіл балів, які отримують студенти

При формі контролю «залік» денна форма

Поточне тестування та самостійна робота					СРС	Разом за модулі та СРС	Атестація	Сума
модуль 1 - 35 балів			модуль 2 -35 балів					
T1	T2	T3	T4	T5	15	85 (70+15)	15	100
бал	15	20	15	20				

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для заліку
90 – 100	A	зараховано
82-89	B	
75-81	C	
69-74	D	
60-68	E	
35-59	FX	не зараховано з можливістю повторного складання
1-34	F	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

12. Методичне забезпечення

Методичні вказівки до лекційного курсу з предмету «Теорія управління в будівництві і виробнича база» для студентів 5 курсу денної форми навчання 7.06010101 і 8.06010101 «Промислове та цивільне будівництво» окр. «магістр» Суми: СНАУ, 2015, - 80 с.

Укладач: к.т.н. Шушкевич В.І., доцент кафедри «Будівельного виробництва».

13. Рекомендована література

Базова

1. Серов В.М. Организация и управление в строительстве: учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений / В.М. Серов, Н.А. Нестерова, А.В. Серов. – М.: Издательский центр «Академия», 2006. -432 с.
2. Мазур И.И. Управление проектами: учеб. пособие для вузов / И.И. Мазу, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; под общ. ред. И.И. Мазура. – 2-е изд. – М.: Омега-Л, 2004. -664 с.
3. Управление инвестициями / Под ред. В.В. Шеремета. Т. 1,2 - М.: Высш. шк., 2005. – 416 с.
4. Управление программами и проектами / Под ред. М.Л. Разу. – М.: ИНФРА-М, 2000. -297 с.
5. Jackson B.J. Construction Management / B.J. Jackson. Indianapolis.: Wiley Publishing, 2004. – 330 pp.