

СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ БУДІВНИЦТВА ТА ТРАНСПОРТУ

Транспортних технологій  
(повна назва кафедри)

**Пояснювальна записка**  
до кваліфікаційної роботи

**СВО «МАГІСТР»**

На тему: Удосконалення організації транспортно-технологічних процесів доставки вантажів на прикладі ТОВ «АТП 15946»

**Виконав:** здобувач вищої освіти 2м курсу,  
групи ТРТ 2201м, спеціальності 275  
«Транспортні технології (за видами)»  
спеціалізації 275.03 «Транспортні технології  
(на автомобільному транспорті)»

Довалин Е.В.

(прізвище та ініціали)

**Керівник:**

Саржанов О.А.

(прізвище та ініціали)

**Рецензент:**

Новичков О.П.

(прізвище та ініціали)

м. Суми - 2023 року

СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Факультет будівництва та транспорту

Кафедра: транспортних технологій

Ступінь вищої освіти: «Магістр»

Спеціальність: 275 «Транспортні технології (за видами)»

Спеціалізація: 275.03 «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри транспортних технологій

*[Підпис]*  
/к.т.н. доцент Саржанов О.А./

«18» 12 2023 року

ЗАВДАННЯ

НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ ЗДОБУВАЧА ВИЩОЇ ОСВІТИ

*Решнік Е.В.*

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема кваліфікаційної роботи: Упровадження організації транспортно-технологічних процесів доставки вантажів на прикладі ТОВ АТП 15346

керівник кваліфікаційної роботи: Саржанов О.А. к.т.н. доцент

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом закладу вищої освіти від «18» 12 2023 року № 3874-н

2. Строк подання здобувачем кваліфікаційної роботи: 18 грудня 2023 року

3. Вихідні дані до кваліфікаційної роботи: річні звіти базового підприємства, нормативна технічна документація, науков. літературні джерела

4. Зміст пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно

розробити): Випуск р. 1. Теоретичні основи організації транспортно-технологічних процесів доставки вантажів на автомобільному підприємстві; р. 2. Кваліфікаційно-технологічні процеси доставки вантажів в ТОВ АТП 15346; р. 3. Шляхи впровадження організації транспортно-технологічних процесів доставки вантажів в ТОВ АТП 15346; висновки; Сила виконання роботи; Подяки.

5. Перелік графічного (ілюстративного) матеріалу:

Ілюстративний матеріал у вигляді презентації Microsoft Power Point на 12 аркушах (слайдах) формату А4

6. Консультанти розділів кваліфікаційної роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Економічне обґрунтування	к.е.н., доцент Тарельник Н.В.		

7. Дата видачі завдання: 01 березня 2023 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів кваліфікаційної роботи	Погоджені керівник кваліфікаційної роботи
1.	Обрання теми	до 16.01.2023 р.	
2.	Аналіз літературних джерел з обраної тематики	до 15.02.2023 р.	
3.	Складання плану роботи	до 01.03.2023 р.	
4.	Написання вступу	до 15.03.2023 р.	
5.	Підготовка розділу «Аналітична частина»	до 01.05.2023 р.	
6.	Підготовка розділу «Основна частина»	до 01.09.2023 р.	
7.	Підготовка розділу «Охорона праці»	до 01.10.2023 р.	
8.	Підготовка розділу «Економічне обґрунтування»	до 15.11.2023 р.	
9.	Написання висновків та пропозицій	до 01.12.2023 р.	
10.	Подання роботи на перевірку унікальності	до 06.12.2023 р.	
11.	Подання роботи на рецензування	до 11.12.2023 р.	
12.	Подання до попереднього захисту	до 18.12.2023 р.	

Здобувач вищої освіти

Керівник кваліфікаційної роботи

(підпис)

(прізвище та ініціали)

(підпис)

(прізвище та ініціали)

## Реферат

Пояснювальна записка магістерської роботи складає 82 сторінки машинописного тексту, 13 рис., 23 табл., 60 джерел.

Метою даного дослідження є визначення напрямів удосконалення організації транспортно-технологічних процесів доставки вантажів на прикладі ТОВ «АТП 15946».

У даній роботі проведено аналіз логістичної діяльності ТОВ «АТП 15946», унаслідок чого встановлено, що компанія потребує впровадження системи внутрішнього аудиту з метою підвищення ефективності організації ланцюгів доставки вантажів.

Також ТОВ «АТП 15946» потрібно удосконалити сам процес транспортно-технологічних процесів доставки вантажів та розширити сферу діяльності за межами України. Першим напрямком вдосконалення є маршрутизація перевезень, другим – скорочення виробничого складу працівників.

Запропонована нами та економічно підтверджена стратегія скорочення витрат у транспортно-технологічних процесах доставки вантажів в ТОВ «АТП 15946» являється ефективною та готовою для впровадження

ДОСТАВКА ВАНТАЖІВ, ЛОГІСТИКА, АВТОТРАНСПОРТНЕ ПІДПРИЄМСТВО, ТРАНСПОРТНО-ТЕХНОЛОГІЧНИЙ ПРОЦЕС, ЕКСПЕДИТОРСЬКА КОМПАНІЯ.

## Зміст

Вступ.....	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ ТРАНСПОРТНО-ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ ДОСТАВКИ ВАНТАЖІВ НА АВТОТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1.1. Сутність та зміст транспортно-технологічних процесів.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1.2. Особливості організації доставки вантажів на автотранспортних підприємствах.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1.3. Досвід забезпечення транспортно-технологічних процесів експедиторськими компаніями.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ТРАНСПОРТНО-ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ ДОСТАВКИ ВАНТАЖІВ В ТОВ «АТП 15946»	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.1. Загальна характеристика підприємства ТОВ «АТП 15946».....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.2. Аналіз результатів фінансово-господарської діяльності ТОВ «АТП 15946».....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.3. Дослідження транспортно-технологічних процесів доставки вантажів в ТОВ «АТП 15946».....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ТРАНСПОРТНО-ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ ДОСТАВКИ ВАНТАЖІВ В ТОВ «АТП 15946».....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.1. Стратегія вдосконалення транспортно-технологічних процесів доставки вантажів в ТОВ «АТП 15946».....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.2. Оцінка ефективності розробленої стратегії	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
ВИСНОВКИ.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	10
ДОДАТКИ.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>

## Вступ

*Актуальність теми.* Сучасний світ неможливо уявити без процесу транспортування вантажів. З високою конкуренцією та стрімким розвитком технологій, які супроводжують сучасні транспортні системи, виникають й нові вимоги до організації доставки вантажів. Дослідження в галузі транспортно-технологічних схем стає важливою складовою вдосконалення логістичних процесів та забезпечення їх оптимальності.

У свою чергу оцінка ефективності транспортно-технологічних схем стає дедалі більше актуальною в сучасному світі, що обумовлено інтенсифікацією онлайн-покупок та щорічним збільшенням обсягів товарів, що перевозяться. Автоматизація створення транспортно-технологічних схем спрощує процес планування поїздок та вантажоперевезень, у тому числі за рахунок скорочення похибок у розрахунках тимчасових витрат, що скорочує простої та фінансові витрати.

Розробка та реалізація бізнес-стратегій для завоювання місця на конкурентних ринках є дуже складним завданням, оскільки фактична формулювання стратегії включає в себе безліч агентів, факторів і компонентів, а отримання контролю над ними вимагає уваги і певного цілісного розуміння ринку. Враховуючи ці труднощі, планування представлено як цінний інструмент управління, який допомагає розробити та розширити стратегії та цілі, якими займається керівництво, реалізуючи їх на всіх рівнях ієрархічної корпоративної піраміди. Це дозволяє направляти основні адміністративно-управлінські дії підприємства до досягнення цілей. Даний інструмент необхідний для постійного застосування, так як ринок завжди оновлюється. Кожному підприємству необхідно прагнути до

зменшення ймовірності прийняття невірної рішення, адже в постійно розвивається ринку немає місця для помилок.

*Метою* даної роботи є визначення напрямів удосконалення організації транспортно-технологічних процесів доставки вантажів на прикладі ТОВ «АТП 15946».

Для досягнення поставленої мети потрібно вирішити такі *завдання*:

- Визначити сутність та зміст транспортно-технологічних процесів;
- Розглянути особливості організації доставки вантажів на автотранспортних підприємствах;
- Охарактеризувати досвід забезпечення транспортно-технологічних процесів експедиторськими компаніями;
- Навести загальну характеристику підприємства ТОВ «АТП 15946»;
- Провести аналіз результатів фінансово-господарської діяльності ТОВ «АТП 15946»;
- Дослідити транспортно-технологічних процес доставки вантажів в ТОВ «АТП 15946»;
- Розробити стратегію вдосконалення транспортно-технологічних процесів доставки вантажів в ТОВ «АТП 15946»;
- Оцінити ефективність розробленої стратегії.

*Об'єктом* дослідження є процес планування транспортно-технологічних процесів доставки вантажів на ТОВ «АТП 15946».

*Предметом* дослідження є стратегія та інструменти забезпечення ефективності транспортно-технологічних процесів доставки вантажів на ТОВ «АТП 15946».

У роботі використовувались такі *методи дослідження*, як: історичний аналіз – для вивчення засад планування транспортно-технологічних процесів підприємства; аналіз та синтез – для надання загальної характеристики підприємства; абстрактно-логічний метод – для теоретичних узагальнень та формулювання висновків; системний аналіз – для зведення інформації та її відпрацювання.

*Інформаційною базою* написання кваліфікаційної роботи є наукові праці вітчизняних та закордонних учених у сфері планування транспортно-технологічних процесів; законодавчі та нормативно-правові документи, що регламентують діяльність підприємств; статистична та фінансова звітність підприємства; періодичні видання; інформаційно-аналітичні матеріали, Інтернет-ресурси.



## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Білоусова І. М. Логістика: підручник. Київ: Кондор, 2017. 336 с.
2. Василюшина Н. В. Логістична стратегія підприємства: формування та реалізація: монографія. Київ: Центр навчальної літератури, 2016. 288 с.
3. Вишневіська Н. Л. Логістика: навчальний посібник Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 296 с.
4. Глушевський В.В. Моделювання потокових процесів розподілу ресурсів і продукції на мережі бізнес-процесів підприємства. Вісник КНУТД: Серія «Економічні науки». 2015. №2 (85). С. 139-148.
5. Гриненко В. М. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Київ: Кондор, 2019. 416 с.
6. Гринчак Н. А. Визначення сутності та структури ланцюга поставок логістичних послуг як об'єкта статистичного дослідження. Бізнес Інформ. 2020. №8. С. 96-102.
7. Деркач О. В. Логістична стратегія підприємства: формування, розробка, впровадження: монографія. Київ: Видавництво КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2018. 224 с.
8. Дослідження ринку пива в Україні. Pro-consulting. URL: <https://pro-consulting.ua/ua/issledovanie-rynka/analiz-rynka-piva-v-ukraine-2022-god>
9. Дунда С. П., Рибачук-Ярова Т. В., Болотіна І. М. Тенденції розвитку підприємств пивоварної галузі. URL: <http://surl.li/faohq>
10. Жуковський В. М. Логістичне управління: навчальний посібник. Київ: Кондор, 2017. 320 с.
11. Заблоцький О. І. Логістичне управління: підручник. Київ: Кондор, 2018. 368 с.
12. Калініченко О. О. Логістична стратегія підприємства: теорія та практика: монографія. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 248 с.

13. Карпенко О. О. Механізм кластеризації транспортно-логістичних підприємств. Ефективна економіка. 2015. № 10. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=4428>

14. Кравченко А. В. Логістична стратегія підприємства: організаційний аспект: монографія. Київ: Кондор, 2017. 248 с.

15. Кравченко А. В. Логістика: підручник. Київ: Центр учбової літератури, 2016. 448 с.

16. Крикавський Є. В. Промислові ланцюги поставок: між ефективністю та відповідальністю. Актуальні проблеми економіки. 2016. № 5 (179). С. 30-42.

17. Лапін О.А. Логістика: підручник. Київ: Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет», 2018. 416 с.

18. Луців О. В. Логістика підприємств та логістичне управління: навчальний посібник. Київ: Кондор, 2019. 352 с.

19. Мамчур В. В. Логістика: навчальний посібник. Київ: Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет», 2017. 456 с.

20. Мельник Ю. В. Логістика: підручник. Київ: Кондор, 2018. 336 с.

21. Омельченко В. І. Логістика: підручник. Київ: Кондор, 2019. 480 с.

22. Омельченко В. І. Логістичне управління: навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 416 с.

23. Омельченко В. І. Стратегічна логістика: навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2018. 416 с.

24. Петрик І. В. Логістичне управління: навчальний посібник. Київ: Кондор, 2016. 320 с.

25. Романюк О. В. Логістика підприємства: навчальний посібник. Київ: Кондор, 2019. 336 с.

26. Семенець-Петровський В. І. Логістика підприємства: підручник. Київ: Центр навчальної літератури, 2016. 352 с.

27. Синютин В. М. Логістика та управління ланцюгами постачання: підручник. Київ: Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет», 2017. 376 с.

28. Сухорукова Т. Г., Назаренко І. Л. Характеристика класифікаційних ознак транспортної логістики. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2014. № 47. С. 51-57.

29. Трушкіна Н. Є. Удосконалення організаційно-економічного механізму управління логістичною діяльністю підприємства. Актуальні проблеми економіки. 2019. № 4. С. 156-172.

30. Шандрівська О. Є., Якимишин Л. Я. Дослідження глобального ринку логістичних послуг: світові тенденції та вплив на Україну. Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія: Логістика. 2018. №892. С. 212-221.

31. Шевчук О. І. Логістичне управління: навчальний посібник. Київ: Кондор, 2017. 352 с.

32. Яновський Б. В. Логістична стратегія підприємства: організація та методика розробки: монографія. Київ: Видавництво КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 312 с.

33. Яновський Б. В. Логістичне управління: підручник. Київ: Кондор, 2018. 400 с.

34. Яновський Б. В. Логістика підприємств: організаційний аспект: монографія. Київ: Центр навчальної літератури, 2016. 296 с.

35. Яновський Б. В. Логістика: підручник. Київ: Кондор, 2017. 432 с.

36. Яровий А. П. Логістика підприємства: навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 328 с.

37. Яровий А. П. Логістичне управління: навчальний посібник. Київ: Кондор, 2018. 400 с.

38. Яценко С. П. Логістика підприємства: підручник. Київ: Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет», 2017. 376 с.

39. Adamowicz M. Logistics management in the context of sustainable development. Lviv: Lviv Polytechnic National University Publishing House, 2018. 230 p.
40. Antoniuk L. Contemporary logistics: theory, methodology, practice: monograph. Lviv: Publishing House of Lviv Polytechnic National University, 2018. 360 p.
41. Baran J. Logistics in transport: transport logistics. Lviv: Publishing House of Lviv Polytechnic National University, 2019. 430 p.
42. Bondarchuk O. Logistics of the international supply chain: monograph. Kyiv: Publishing House «Education and Science» LLC, 2018. 240 p.
43. Boyko O. Logistics: textbook. Kyiv: LLC «MCNIP», 2016. 336 p.
44. Cherkashyna O. Modern trends in logistics management: monograph. Kyiv: Publishing and Printing Center «Kyiv University», 2018. 336 p.
45. Demkiv O. Formation and development of logistics infrastructure in the region: monograph. Lviv: Publishing House of Lviv Polytechnic National University, 2018. 376 p.
46. Dmytriiev O. Modern trends in logistics and supply chain management: monograph. Kyiv: «Education and Science» LLC Publishing House, 2018. 314 p.
47. Doroshenko M. Logistics of supply chains in the system of enterprise management: monograph. Kyiv: DAK, 2019. 224 p.
48. Dubovetskyi V. Logistics of international transportation: textbook. Lviv: Publishing House of Lviv Polytechnic National University, 2018. 348 p.
49. Fedorchenko A. Fundamentals of logistics: textbook. Kyiv: «Education and Science» LLC Publishing House, 2017. 528 p.
50. Fialko N. Logistics infrastructure of Ukraine in the system of European integration: monograph. Kharkiv: TOV «Helvetyka», 2018. 320 p.
51. Harkusha H. Logistics and supply chain management: textbook. Kyiv: Center for Educational Literature, 2018. 448 p.
52. Horielov D. Logistics of the agro-industrial complex: textbook. Kyiv: «Education and Science» LLC Publishing House, 2017. 248 p.

53. Ivanov V. Logistics management: textbook. Kyiv: Publishing House «Kyiv University», 2017. 496 p.
54. Kandyba M. Logistics of international trade: monograph. Kyiv: «Education and Science» LLC Publishing House, 2017. 328 p.
55. Klymchuk V. Business logistics: textbook. Kyiv: Kondor, 2018. 380 p.
56. Kolesnik V. Modern logistics and supply chain management: monograph. Kyiv: «Education and Science» LLC Publishing House, 2017. 312 p.
57. Kostiuchenko V. Business logistics: textbook. Kyiv: Kondor, 2017. 320 p.
58. Kovalchuk A. Logistic support for the functioning of enterprises: textbook. Kyiv: Publishing House «Kyiv University», 2017. 400 p.
59. Kozachenko A. Optimization of logistics systems of enterprises: monograph. Kharkiv: «Odissey», 2018. 344 p.
60. Kozachenko A. Transport and warehouse logistics: textbook. Kharkiv: Publishing House of Kharkiv National University of Economics, 2019. 496 p.